

この人に聞く!

お仕事のヒント

第28回

持続的な福祉サービスをとどけるために 社会福祉連携推進法人 WTBASEの取組み

- Point 1 経営課題や問題意識を共有できる法人と連携
- Point 2 腹を割って、時間をかけて協議する
- Point 3 必要性や効果の高い課題から着手する

地域全体で福祉を支えることを目指し、社会福祉事業を行う法人が連携する「社会福祉連携推進法人制度」が2022年4月に施行されました。2025年8月時点で、全国で35の連携推進法人が設立されています。今回は、東京都西多摩地域の4つの社会福祉法人が設立した「社会福祉連携推進法人WTBASE(ワットベース)」の代表理事 中村正人さんと業務執行理事・事務局長の五箇忠司さんに、設立の経緯や連携内容などを伺いました。

東京都西多摩地域発! 課題解決力で福祉の未来を創る

連携推進法人 WTBASE 設立の経緯

◆東京都西多摩地域は都心から車で60分程度の距離がありますが、アクセスが良く宅地開発も進んでいます。1990年代半ば頃から特養の整備が進み、都内からの入居待機者の受け入れ先となってきました。しかし、高齢者人口の増加に伴って都内に特養などの介護施設が増えたため、2017年頃から入居者が減り始めました。そこで西多摩地域の施設が協働して特養案内Webサイト「西多摩特養ガイド」を2017年に立ち上げた際に、亀鶴会理事 中村氏と福信会代表 窪島氏との出会いがありました。両法人とも設立から約30年で1法人1施設経営という環境の下

では、施設の老朽化、人材不足、入居者の確保などの経営課題への対応に困難を感じており、今後の持続的な施設経営への危機感などが共通していたため、両法人の協働による合理的経営を模索し始めて議論を重ねました。その後のコロナ禍で、1法人1施設経営の厳しさはさらに現実味を帯びてきました。◆2023年からは、同じ設立年度が近い瑞仁会、ほうえい会も加わり、約13km圏内で事業を営み協働に好都合な4法人で協議を継続しました。連携して課題に対応していく具体策として「社会福祉連携推進法人」の設立を計画し、月1〜2回の協議を20回程度重ね、腹を割って課題や将来構想を共有しました。

◆社会福祉連携法人の設立準備は兼務では難しいと考え、専従職員として五箇氏が担当しました。認定手順に従い、2024年6月にまず一般社団法人を設立し、同年12月に社会福祉連携推進法人WTBASEを設立しました。

議論によってビジョンを共有

—社会福祉連携推進法人を選じた理由は? 中村 当初の検討過程では合併という話も出ましたが、簡単ではないと感じていました。そんな中、2022年に社会福祉連携推進法人制度が創設され、各法人のこれまでの歩みや文化、成り立ちなどの特色は残しながら、サービスの中で譲れない部分も守りつつ経営課題に連携して対応していくことが可能だと判断し、設立に至りました。—WTBASEという名はどう決まったのですか 五箇 西多摩(West Tama)と呼ばれる東京都西部地域から、福祉の継続性や社会福祉法人にとって必要なサービスの質とは何かといったことを発信することにこだわりました。西多摩を信用ある魅力的な未来に繋がる高齢者福祉を創造していく拠点(BASE)にしようという思いを込めています。中村 名は体を表すものなので、名前に込めたい思いやビジョンをかなりの時間をかけて議論しました。これは互いの信頼感を深める大切なプロセスだったと思います。

法人間の比較分析から収益増に

—具体的な取組みを教えてください 中村 経営支援業務としては、各法人の財務諸表を取りまとめ、経費や人件費比率、

表 社会福祉連携推進法人制度の概要

複数の社会福祉法人等が新たな法人を設立し社員として参画することで、福祉サービス事業者間の連携・協働を図り、独自の取組みを行うための法人制度です。同じ目的意識を持つ法人が自主性を保ちながら連携することで、地域特性に応じた創意工夫ある新たなサービスの創出や、連携による規模の大きさを活かした多様な取組みの促進、経営基盤の強化が期待されています。(厚生労働省ホームページ「社会福祉連携推進法人制度説明資料」[社会福祉連携推進法人の運営等について]より)

- 主たる目的
 - ①社員の社会福祉に係る業務の連携を推進すること
 - ②地域における良質かつ適切な福祉サービスを提供すること
 - ③社会福祉法人の経営基盤の強化に資すること
- 連携推進法人の行う業務

以下6業務のうち、1つ以上を実施する

 1. 地域福祉支援業務
 2. 災害時支援業務
 3. 経営支援業務
 4. 貸付業務
 5. 人材確保等業務
 6. 物資等供給業務
- 社員について
 - ・2以上の法人が参加
 - ・社員の過半数が社会福祉法人
 - ・地域の制限はなし

R3.11.12 厚生労働省 社会・援護局長通知「社会福祉連携推進法人の認定等について」より



厚生労働省ホームページ
「社会福祉連携推進法人制度」

WTBASEについて

社会福祉連携推進法人



理念

西多摩から信用ある
魅力的な未来に繋がる
高齢者福祉を創造する

- ・設立年月日 2024年12月
- ・社員法人 東京都西多摩地域で高齢者福祉事業を営む4つの社会福祉法人
- 社会福祉法人 亀鶴会(東京都羽村市)
- 社会福祉法人 瑞仁会(東京都西多摩郡瑞穂町)
- 社会福祉法人 福信会(東京都あきる野市)
- 社会福祉法人 ほうえい会(東京都西多摩郡日の出町)



WTBASEの主な取組み

地域福祉連携業務 <ul style="list-style-type: none"> ・地域公益活動の推進 ・行事等の人員や物資の協力 ・ノウハウ共有、合同開催 	災害支援業務 <ul style="list-style-type: none"> ・災害対策の情報共有と人的・物的支援 ・他被災地域への応援派遣調整 ・防災訓練のノウハウ共有、合同開催 	経営支援業務 <ul style="list-style-type: none"> ・各種契約情報の共有、合理化 ・人事労務会計、請求等事務作業省力化 ・経営に関する加算等情報共有管理
人材確保等支援業務 <ul style="list-style-type: none"> ・次世代を担う経営層の育成 ・交流・出向・転籍による組織の活性化 ・スキル・キャリアアップの研修開催 	物資等供給業務 <ul style="list-style-type: none"> ・各種消耗品等購買力向上、発注管理 ・介護機器やその他の同時購入調整 ・各施設の倉庫等管理にかかわる一元化 	その他業務 <ul style="list-style-type: none"> ・社員法人協働による 新たな仕組み “次の一手” 水面下で進行中

職員配置数、職員給与などの指標を法人間で比較しています。また、加算要件や取得状況の整理、非常勤職員の給与を揃えるなどの取組みも実施しています。

五箇 法人間で比較分析することで、異なる部分を発見し、検討できます。取得できていない加算を確認して新たな加算を取得し、4法人で年間約2000万円の収益増を実現しました。また、おむつなどの消耗品の共同購入や、リネン・衣類洗濯などの共同委託により、4法人で年間約800万円の経費を削減できました。

—人材にまつわる取組みはいかがですか

五箇 介護職員、看護師、管理栄養士、

機能訓練指導員、事務員など、職種ごとの交流会を毎月定例で実施して情報共有しています。また、専門性の高いテーマについては年数回、外部講師による合同研修を実施しています。

中村 職員交流や他施設に出入りしやすい環境を促進するため、4法人内で副業としてアルバイトができるしくみを作りました。いずれ転籍や出向もできるようにしたいです。

—設立から1年、今後の課題や力を入れていきたいテーマについて教えてください

五箇 4法人で介護機器や介護記録・会計システムを揃える、入居者さんの衣料品販売や施設清掃等の事業化、セントラルキッ

チン化など、課題はいろいろあります。必要性が高く、効果の出るものから行っていくと考えています。今後さらに1年程度は法人間の職員交流に力を入れていくことで、ノウハウの共有化も進んでいくと考えています。

中村 WTBASEで目指しているのは、コストカットではなく、今いる職員の雇用を確保しながら永続的に福祉事業を行っていくことです。まだ社会福祉連携推進法人の認知度が低いので、WTBASEの活動実績から魅力や可能性を訴求し、ブランディングを確立していくことが必要だと思っています。

Message

活発な職員交流など
連携効果は大きい



中村 正人さん
社会福祉連携推進法人
WTBASE 代表理事
社会福祉法人 亀鶴会 理事
特別養護老人ホーム
神明園 園長

■連携推進法人化によって、経営者として他法人に本音の相談がしやすくなりました。また、法人間で職員の交流が活発になり、他施設に出入りしやすくなって、他施設の業務を体験することが自施設の業務を見直すきっかけにもなっています。これは最大の副次的効果だと捉えています。

Message

専従職員の存在は
大きな鍵



五箇 忠司さん
社会福祉連携推進法人
WTBASE
業務執行理事・事務局長

■連携推進法人に参画する法人からの兼務職員ではなく私のような専従職員ならば、フラットな立場から各法人の意向を平等に吸い上げることができるので、各法人も本音を言いやすいのではないかと感じています。連携推進法人の取組みを進めていく際に専従職員を置くことは大きな鍵になると思います。